

|            |     |     |     |
|------------|-----|-----|-----|
| 決<br><br>裁 | 議 長 | 局 長 | 主 事 |
|            |     |     |     |

受付

## 報 告 書

令和 年 月 日

湯前議会議長 金子 光喜 様

湯前町議会議員

議員派遣として出席した研修の内容は、次のとおりでありました。

|     |                       |
|-----|-----------------------|
| 期 間 | 令和8年10月8日（木）          |
| 場 所 | 益城町文化会館               |
| 目 的 | 令和8年度 第1回熊本県町村議会議員研修会 |

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 報<br>告<br>の<br>内<br>容 | 1 開 会<br>2 主催者挨拶 玉東町 松尾議長<br>3 講師紹介 政策研究大学院大学教授 室田 哲男 氏<br>4 研 修<br>演題： 「人口減少時代における小規模自治体の災害対応のあり方」<br>5 閉 会<br><br>～所 感～<br>今回の研修を通じて強く感じたのは、人口減少や職員不足が進む小規模自治体において、これまでと同じ人員や仕組みを前提とした災害対応には限界があり、「限られた人員で、いかに行政機能を維持するか」という視点から防災体制そのものを見直す必要があるということである。全国では防災専任職員を配置できていない自治体も多く、今後は自治体職員の確保自体がさらに難しくなることが示された。<br><br>特に参考になったのは、人材不足への対応として示された「非常時優先業務の整理」「フェーズフリー」「外部との連携」「防災 DX」という考え方である。災害時には通常業務をすべて続けることはできないため、平時から、何を停止し、何を優先して継続・再開するのかを明確にしておく必要がある。また、応援職員や民間事業者、NPO等の力を活用する場合も、災害が発生してから考えるのではなく、受援体制や指揮命令系統をあらかじめ整えておくことの重要性を再認識した。 |
|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

中でも印象に残ったのが、防災 DX は単に新しいシステムを導入すればよいものではなく、「平時から使っている仕組みを災害時にも使う」という発想が重要だという点である。実際の被災地では、防災システムが整備されていても十分に活用されず、紙やホワイトボードによる情報共有に頼る例も紹介された。災害時だけデジタル化しようとしても機能しないことから、日常業務のデジタル化そのものが防災力の強化につながるという視点は、今後の行政 DX を考える上でも重要である。

また、議員の役割についても重要な示唆があった。避難所に来ている住民だけでなく、自宅避難や車中泊など、行政が把握しにくい「見えない被災者」の声を地域に身近な議員が把握し、行政につなぐ役割が期待されている。本町議会では、令和元年 9 月に「湯前町議会災害対応指針及び議員行動マニュアル」を策定している。策定から約 7 年が経過していることから、今回の研修内容も踏まえ、必要に応じて内容を見直すとともに、災害時における議会と議員の役割を改めて確認する必要がある。

今回の研修を一過性の学びで終わらせず、本町における業務継続計画や受援体制、防災 DX、災害時の議会の情報集約体制などが実際に機能するものとなっているかを改めて確認する必要がある。今後は、計画が「あるかどうか」だけではなく、実際の災害時に「誰が、何を、どのように動かすのか」という実効性の視点から検証し、必要に応じて一般質問や議会内での議論につなげていきたい。